

PEP GIR KVALITET

PEP - GJØR DET NÅ!

IBT - WEB

## PEP - virker fortsatt

PEP (Personlig Effektivitets Program) er blitt kjørt for nærmere 12 000 personer i Norge siden starten i 1987. Kurs og seminarer om effektivitet har floreret siden tidlig på åtti-tallet, og tilliten til at de i det hel tatt virker og hvor lenge "effektiviteten" holder, varierer. Vi har sjekket holdbarheten på IBTs spesielle effektivitets-program

For å sjekke langtidsvirkningen troppet vi opp på personaldirektør Stein Holmsens kontor i Cappelen. Han visste vi kom, og det var tydelig at det han kalte «ryggmargs-refleksjonen» hadde vært på ferde. Kontorpulten så ut som den reneste blank-is og både ut og innkurven stod tomme. Aller ytterst på et hjørne lå en liten bunke med dårlig samvittighet kamuflert under noe som så ut som et fagtidsskrift.

- Jeg rakk ikke å få den unna før du kom, men ellers ser det vel greitt ut?

Holmsen smiler lurt og føler seg på trygg grunn.

- Jeg fikk PEP for snart ti år siden. Før det hadde jeg et Time Manager-kurs og 6 år med selvlæring og kopiering av arbeidsmetoder fra andre. PEP ble virkelig en aha-opplevelse for meg. Plutselig kom det en fremmed

«ekspert» inn på mitt kontor og jeg måtte redegjøre

for hvorfor jeg hadde de og de papirene liggende på pulten - hva jeg hadde tenkt å gjøre med dem og forslag til hvordan jeg skulle utføre min jobb. Dette satte en støkk i meg og gav meg «ryggmargs-refleksjonen». Ved neste besøk noen uker senere var det samme lekse og jeg måtte ta et oppgjør med mine tilvante arbeidsmetoder. PEP ble oppgjøret med ubevisste vaner og uvaner og overgang til en klar arbeidssystematikk. Fremdeles tenker jeg

på hva om IBT-rådgiveren plutselig skulle stikke innom? Dette gjør at jeg forsøker å holde så mye av PEP-strukturen som mulig levende.

- Og hva sitter igjen nå, ti år etter?

- «Ryggmargsrefleksjonen» virker fortsatt. Den er ikke preget av angsten for å måtte redegjøre lenger, men drevet av ønsket om å holde kontroll. PEP er et verktøy for å holde kontroll.

Ryddighet og systematikk er viktig for å få papirene unna, sakene behandlet og beslutningene effektuert. Mye av skrivebordssystemet har jeg overført til PC'en og arbeidsmetodene er de samme. Arbeidsarkivet er i drift, om ikke fullt så konsekvent som tidligere.

Jeg regner med at jeg fremdeles bruker mer enn halvparten av det vi lærte den gang, men det er tilpasset meg og passer meg. Det er fullt mulig at jeg ville blåse liv i noe av det jeg har lagt bort dersom IBT-rådgiveren plutselig ruslet inn her med en «veiledende» mine og så tungt på meg. Men jeg er fornøyd. Jeg kjenner ingen

andre opplegg om personlig effektivitet som har endret deltakerens atferd og holdt så lenge. Mange av de kollegene jeg tok PEP sammen med er flinkere enn meg, så PEP preger arbeidskulturen her. Holmsen lar seg gjerne fotografere med blank pult. Jeg rusler derfra og lurar på hvilken IBT-rådgiver det var som klarte å skremme en så gjennomført «ryggmargsrefleks» på en så reflektert mann...



## Andre PEP'ere om langtids effekten

**Per Frost Nielsen, Økonomidirektør i Aune Forlag, Trondheim, PEP'et i 1994**

- Jeg bruker alt fortsatt. Jeg vet til enhver tid hva, hvor og til hvilken tid oppgavene skal være gjort.

**Nils Dugstad, øko.sjef Universitetet i Oslo, PEP'et i 1992**

- Den varer fortsatt. Jeg gjennomfører og bruker mesteparten. Mine kollegaer er stadig imponert over at jeg finner ting de ikke hadde ventet at jeg skulle finne.

**Torunn Hagebø, avdelingsdirektør i Statens næringmiddeltilsyn, PEP'et i 1995**

- Systemet varer fortsatt. Når det hoper seg opp blir det et skippertak med arbeidsarkiv og planlegger.

**Jens Kaurin, Adm.dir Tønsberg Energi, PEP'et i 1994**

- De fysiske elementene med arbeidsarkiv, kurver og planlegger holder jeg på ennå. Jeg må ta meg sammen for å klare å holde planleggeren ajour, men det er ingen tvil om at PEP virker fortsatt.

**Svein Vidar Ersvær, daglig leder Color Line, Bergen, PEP'et i 1997**

- Det viktigste verktøyet er arbeidsarkivet, og det er i full drift fremdeles. Vi har også overført de samme prinsippene til PC'en så hele systematikken i arbeidssituasjonen ligger der som en bærebjelke.

**Werner Pedersen, Senior Systemkonsulent, Kværner Engeneering, Stavanger, PEP'et i 1995**

- Arbeidsarkiv og planlegger som styrer oppgavene bruker jeg aktivt.

**For bedre kontroll  
og oversikt**

**PEP - GJØR  
DET NÅ!**

IBT på web:

<http://www.ibtgruppen.no>  
<http://www.ibt-pep.com>